

管理会计视角下的国有企业财务管理创新研究

宁捷

(中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川成都 611132)

[摘要]在我国企业发展过程中财务管理是主要组成部分,企业管理会计视角下的企业财务管理是利用有限的经济资源帮助企业所有者实现经济利益的一种管理活动,是对企业整体的经营状况和财务成果的全面总结。一个企业的高层管理者,他们会通过查阅企业会计信息、财务信息来了解当前公司的一个发展现状,一份真实、完整、准确的财务报告对企业未来的发展有着不可或缺的指引作用。财务部门作为企业管理的关键部门,要以提升企业价值最大化为发展的目标,就必须高度重视管理会计视角下的企业财务管理的创新,通过创新才能适应和驾驭瞬息变化的政策环境和市场需求,运用动态的管理思维,不断改进管理方法,提供有价值的管理预测、决策方案,为企业创造最优的资源配置环境。

[关键词]管理会计;企业财务管理;企业价值

1、引言

新时期的国有企业应当加强对财务管理和内部控制工作的重视,并且要积极改变传统的财务管理思维,加强企业财务管理和内部控制体系建设,让企业可以利用新的技术和管理模式加强资产控制、资源分配以及风险管控等工作,保障企业的市场竞争力和可持续发展能力能够共同提升,这对于企业的稳定健康发展来说是非常有帮助的。

2、企业财务管理的重要性

对于现代企业的发展来说,管理会计的角色已经逐渐取代传统会计,更加关注于企业的战略运营的过程和绩效目标的实现。财务管理是管理会计中非常重要的组成部分,本身更加关注企业的资金的来源和使用效果。但是随着管理会计的应运而生,使得企业需要顺应新形势下的管理要求,加速财务管理在财务经济活动以外的延伸发展,快速融合并掌握经营业务数据信息,运用专业化分析手段,协助制定公司的发展战略目标,做好事前预测和规划,合规事中管控,有效地降低企业运行的成本,规避企业经营风险,从而增加企业的竞争力。

3、管理会计视角下的企业财务管理现存问题

3.1 国企财务管理带来的消极影响

大数据时代的到来,对于国有企业财务管理的消极影响主要体现在以下三个层面:首先,对财务

人员的信息素养提出了更高的要求。大数据时代背景下,国有企业财务信息呈现出海量、复杂化的发展趋势,必须要通过多种信息技术的整合使用,才能实现对各类财务数据信息的有效处理。因此,对财务人员的信息素养提出了更高的要求;其次,需要财务管理人员对思维方式进行转变。大数据时代背景下,数据信息、信息技术在财务管理中的作用和价值愈发凸显,财务管理过程中更加注重对多元化数据信息的整合与深度剖析。因此,必须要与时俱进积极转变自身的思维方式;最后,是财务信息安全面临更大的威胁。大数据背景下,国有企业财务管理工作的开展离不开互联网的支持。而受网络开放性、企业对网络安全建设缺乏重视度、财务管理人员数据信息安全保护能力较差等因素影响,国有企业在互联网上传输和储存的财务数据信息存在较大的安全风险,容易对企业发展产生不利影响。

3.2 应用理念过于落后

企业的财务会计管理理论是从西方国家借鉴过来的,从客观的角度上分析,对于我国市场经济体制的发展来说,并不是完全适用,所以我国企业在经营管理的过程当中无法全面发挥这种管理理念的最大效益,存在着一定的局限性。有一部分的企业管理者知识比较匮乏,在应用这些管理理念的时候,缺乏对这种理念的创新,没有办法去因地制宜地使

用,从而使得在实际运用时困难重重。对于一个企业的高层管理者来说,不太重视财务部门的管理工作,他们更乐意去套用现有管理模式,而不乐意去创新应用管理会计的理念,大部分的管理者会直接套用其他先进企业的管理系统,没有结合企业本身的发展情况去考虑,帮助优化财务管理系统。

3.3 风险内控制度不完善

部分国有企业的高层领导者基于利润最大化原则,将管理的重点放在了企业的生产和销售环节,从而忽视了内部风险控制的重要性,随着企业外部市场环境的迅速变化,领导者的财务风险管理理念逐渐地落后于时代潮流,其制度也无法紧随企业的变革而变革,传统的财务风险管理理念极大地影响了国有企业的领导者和员工。除此之外,缺乏完善的风险内控制度也会造成企业无法进行明确的权责分配,当风险出现时,在纠察原因的过程中无法迅速地定位到具体的负责人,问题得不到及时的解决,大大降低了财务风险内控的效率。随着大数据技术的发展,要不断地进行制度的更新升级,以优化财务风险内控环境,形成健全的治理监督结构,使员工在思想和行动上都能够意识到风险防控的重要性,但目前国有企业的风险内控人员没有认真落实制度,缺乏法治观念、业务素质和责任心,无法从根本上减小财务内控风险。

3.4 财务管理和内部控制的理念存在偏差

首先,国有企业在财务管理工作中存在成本和效益统筹管理偏差。目前,我国部分国有企业在成本和效益的管理工作中缺乏严格的管理标准,仍然采用定额管理的成本核算模式,难以激发不同业务部门的工作热情,无法有效提升国有企业的经营效益。其次,在财务管理工作中,内部控制是最核心和基础的内容,内部控制与国有企业资金的良性衔接和运转有密不可分的关系。但是,国有企业的财务管理工作往往更注重开展外部管理活动,容易忽略对内部细节管理风险的控制,并且部分国有企业内部管理体系构建不完善,内部审核过程中缺乏相对严密的机制和体系,从而导致企业的内部财务管理存在巨大漏洞。再次,部分国有企业缺乏相对公

平和透明的会计信息披露制度。由于对会计信息的披露透明化工作欠缺重视,部分国有企业难以充分利用日常业务经营过程中收集到的会计数据信息,从而影响了会计信息的利用效率和价值。而财会部门提供的会计信息质量不高,罗列的会计信息种类繁杂且规模庞大,难以为领导层的管理决策提供及时有效的帮助。

3.5 国有企业的监督体系不完善

国有企业的内部审计和监督管理是确保国有企业能够稳定健康发展的关键,企业监督体系不仅能够提高财务管理的效果,与此同时还能加大内部控制工作的落实力度,不过目前我国大部分国有企业所建立的内部审计和监督体系缺乏实权,在财务管理和内部控制工作中很难发挥监督管理的作用。目前很多国有企业为了满足市场经济体制的需求进行了一系列改革和部门重新编排组合等工作,但是依然很难对国有企业的治理结构、管理理念等带来显著改变,而且部分监督管理工作还会因为涉及多方面利益而无法正常进行。除此之外很多国有企业对于监督管理工作并不重视,对于监督管理体系建设、规范化的监督管理制度也没有进行细致研究,因此很容易因为财务管理工作缺乏严格的监督管理出现财务风险。

4、管理会计视角下的国有企业财务管理创新措施

4.1 增强财务管理人员的职业道德及危机意识,提升规划能力

首先,在国有企业中,品德修养是干部任免的关键因素。作为把握国有企业经济命脉的财务管理人員,更是重中之重。因此,在工作中应做到实事求是、光明磊落、坚持原则,坚定立场,不受各种利益诱惑。在日常财务工作中,财务人员要做到诚实守信,细心、认真地为国有企业把严把好每一审核关,切实把工作落到实处。“不作假账”是企业信用的衡量标准之一。企业信用在公司的运营管理中有着举足轻重的影响,如果信用等级低下,在合作、融资等方面将会受到各种阻碍,严重时将导致企业停产、破产,因此,诚信做事才可以助推企业快速

发展。其次，作为财务管理人员，要自觉提高自身文化水平，全面学习及掌握职业道德规范，严格按照规范执行；要增强危机意识，要抛弃过去老观念，加快转型，由核算会计转化为管理型会计，由被动型向能动型转变；要改变工作理念，提高提前做好规划能力，从而加强风险判断及进行风险控制力度，提高工作效率，形成有效的决策信息，发挥出财务管理价值。

4.2 优化内部控制环境，完善内部控制体系

国有企业应完善内部控制体系，促进内部控制作用 and 价值的充分发挥，并为财务管理提供相应的支持与保障。第一，应优化企业内部控制环境，提升企业全员对内部控制的重视程度，树立正确的内部控制意识。企业管理层应做到以上率下，发挥模范带头作用。第二，应优化和完善内部控制制度，对内部控制制度的各项措施办法做进一步明晰，确保内部控制制度的可行性和有效性，避免企业员工对内部控制体系产生不良情绪，影响良好内部控制环境的建设。第三，强化财务管理与内部控制体系之间的联系，将内部控制指标与预算指标进行有机结合，提升 2 项指标的密切程度，避免出现重复工作的情况，全面提高财务管理工作和内部控制管理工作质量和效率。内部控制管理与财务管理是相辅相成的关系，国有企业管理层应统筹考虑，推动二者协调发展，从而实现高质量发展。

4.3 通过内外结合加大国企财务管理监督力度

在构建国有企业财务管理体制时，还需要积极开展财务管理监督工作，通过内部监督与外部监督相结合的方式提升监督工作的实际效果。国有企业需要认识到外部监督的重要性，改变一直以来以内部监督为主的工作方式。在进行外部监督时，企业首先需要有针对性地对财务工作进行监督，同时还需要建立专业的监督部门，在不同阶段针对不同企业项目进行财务监督，保证监督工作落实到每一项工作中。同时国有企业还可以与第三方监督机构进行协作，通过第三方监督寻找国有企业财务管理工作的不足之处，进而及时有效地进行财务风险控制，保证财务管理效率不断提升。

4.4 优化信息化技术提高财务管理和内部控制的效率

信息化技术的改革依然是国有企业必须重视的问题，信息化财务管理和内部控制体系不仅要确保设备能够满足信息化体系的建设需求，更需要树立信息时代的财务管理思想，以确保国有企业的财务管理水平能够满足新时期市场发展的需求。首先，企业需要建立起完善的财务管理信息化内部控制制度，确保企业的财务管理人员能够用制度来约束自身的行为、明确自身的责任和工作目标，并且能够努力落实新时代信息化财务管理工作的需求。企业可以利用信息化绩效考核体系来对内部控制制度的落实情况进行评价，确保能够通过对财务管理人员的能力考查、工作考查了解员工的实际工作情况，并且督促员工向着信息化财务管理人员成长。其次，要加强财务管理人员的培养和信息化财务管理人员团队的建设，除了要让员工具备信息化时代需要的操作技术外，企业还需要加强员工的思想 and 道德素养培养，并且积极聘用现代化的财务管理人才，以确保能够建立起一支有经验、高素质、高能力的财务管理队伍。再者，要优化信息化财务管理平台建设，确保能够利用规范化的数据体系、先进的操作系统让企业的财务管理工作更加便捷，与此同时还需要利用数据库加密技术以及定期进行数据备份来确保企业的财务信息数据安全。除此之外企业还需要对计算机和网络软硬件设施进行维护，例如采用更加先进的防火墙技术、对财务数据进行严格的权限设置、财务数据传输共享的过程中利用先进的加密技术等，与此同时还需要建立专门的技术维护团队对企业网络系统和计算机硬件系统进行定期维护和检查，确保企业的重要财务信息能够得到更加全面的控制和保护。

4.5 完善国有企业内部激励机制

国有企业在内部控制和财务管理工作中，必须秉持公平、公正、客观和透明的原则。因此，针对参与内部控制工作和财务管理工作的人员，国有企业应采用多措并举的激励机制，提升员工参与岗位监督的热情和积极性。首先，国有企业应优化其内

部薪酬机制，确保国有企业财务管理工作和内部控制岗位人员的薪酬水平与其实际绩效相挂钩，通过多劳多得、能力决定成绩的管理模式，进一步发挥国有企业激励机制的鼓励作用。其次，国有企业应对一线岗位实行竞争淘汰机制，打破传统的“铁饭碗”和终身工作制度，有效激发财务管理人员和内部控制岗位人员的工作积极性，通过树立危机意识，不断提升国有企业人员的工作效果。再次，国有企业还应优化升级传统的绩效评估方式，建立与意向岗位工作更加贴合的绩效评价标准，有效衔接绩效评估结果与财务人员的晋升渠道、薪酬待遇。

4.6 强化创新意识及共享意识

信息共享是大数据时代最主要的发展特征。基于不同领域、不同类数据信息的共享、互通，构建出庞大的数据体系，以此为各行业的发展提供强大助力。因此，大数据时代背景下，国有企业想要进一步提升财务管理质量和水平，必须注重财务信息共享意识的培养。一方面应在全面了解大数据特点和优势的基础上，深入思考大数据与财务管理的融合点，并在实际工作中大胆进行大数据技术与财务管理的融合，以此推动财务管理工作的智慧化、信息化发展；另一方面，应注重员工信息共享意识培养，将信息共享及保护意识培养作为企业文化建设及企业培训的重要组成部分，通过多元化的培训和宣传形式对员工创新意识及共享意识进行强化。

4.7 建立有效融合的内部管理机制

科学的内部管理机制，是建立在依法合规的基础上，通过业务部门与财务部门主动参与管理，实现双向融合的内部管理目标。第一，梳理和优化企业内部流程，确保责权明确划分，管理层次结构分明。企业在进行对员工职责划分的时候，对于不相容的工作内容要进行确认之后再行进行权限的划分，避免不同部门之间出现相同的管理权限，从而避免在管理的时候出现冲突，有效减少内部管理出错的频率，责任到人能够避免出现互相推卸责任现象，通过不相隶属的部门之间的相互监督与控制，使得整个企业在管理上面达到一个动态平衡，从而使得企业能够健康发展。第二，建立纵横交错的内部管理环境，

打破部门之间信息沟通不畅的局面，跨部门跨专业实现考核目标互相渗透，通过定期地开展业务监督评价，目标绩效兑现等活动，提高各专业部门的积极性，主动收集经营基础数据信息，为财务部门提供经营分析提供可靠依据。第三，财务部门要拓展领域，主动学习相关业务知识，定期培养业财融合下的复合型管理人才，熟悉业务流程和业务风险点，确保在审批、审查等工作流程中做好风险识别和风险评估，并且能够主动参与和指导业务部门有序开展，提供最佳的财务解决方法。

5、结语

国有企业的财务管理工作和内部控制体系的构建是国有企业运营管理的重要构成部分。为了推动自身的健康有序发展，国有企业应通过激励机制、健全人员的再教育和培训工作、完善岗位责任制度等方式，为自身在复杂多变的市场环境中稳步前行保驾护航。

参考文献：

- [1]周兴国.新时期国企财务管理与内部控制体系的建设途径[J].中国中小企业,2020(5):134-135.
- [2]李宗瀚.新时期国企财务管理与内部控制体系的建设分析[J].中国中小企业,2022(7):82-84.
- [3]何虹廷.新时期国企财务管理与内部控制体系的建设[J].中国市场,2022(8):152-153.
- [4]杨红梅.基于新时期下的国企财务管理与内部控制体系建设探索[J].商讯,2020(17):75.
- [5]徐旭峰.新时期国企财务管理与内部控制体系建设[J].中国乡镇企业会计,2020(8):201-202.
- [6]许丽娟.关于加强国有企业财务管理规范化建设的几点思考[J].企业改革与管理,2020(05):161-162.